

# Produktionsverlagerung „3P – Production Preparation Process“

## Auftragserfüllung

Einkauf & Beschaffung

Produktionsplanung

Prozess-Entwicklung

Herstellung/Service

Instandhaltung

### Ausgangssituation

- Montage von Bildschirmen, USA
- Synergieeffekte durch Umzug des Montagewerkes an Stammsitz gewünscht, sofern eine 30%-ige Flächenreduzierung der Produktion realisierbar ist
- Konzerninterne Bestellung aus Deutschland; keine Transparenz aus den USA über Lieferfähigkeit und Termintreue
- Lieferprobleme kompletter End-produkte durch fehlende Monitore
- Lange Durchlaufzeit erfordert häufige Koordination und Umplanung, sowie diverse Pufferlager

### Projektansatz

- „3P“- Ansatz (=Production Preparation Process)
- Konzernweites Value Stream Mapping
- Mikro-Layout Varianten für Fertigungsinseln erstellt und operativ bewertet, diese in Makro-Layout Varianten auf Werksebene zusammengeführt und finanziell bewertet
- Fertigungsinseln mit Pull Flow, One Piece Flow, Visualisierung von Auftragsituation und Performance
- Optimierung Auftragsabwicklungsprozess zwischen D & USA

### Projektergebnisse

- Produktionsverlagerung konzipiert und terminiert mit
  - -34% Produktionsfläche
  - -30% Bestand
- Produktivitätssteigerungen von
  - 35% im direkten Bereich durch Fließfertigung
  - 40% im indirekten Bereich durch Selbststeuerung und länderübergreifende Synergieeffekte
- Eliminierung von M€ 1,5 Sicherheitsbeständen durch kürzere Durchlaufzeiten und höhere Liefertreue