

Ausbringungssteigerung

Auftragserfüllung

Einkauf &
Beschaffung

Produktions-
planung

Prozess-
Entwicklung

Herstellung/
Service

Instand-
haltung

Ausgangssituation

- Maschinenbauer, Frankreich
8 Geräte pro Tag
- Langjähriger Geschäftsführer,
Produktionsleiter scheidet aus
- Patriarchische Führung, keine standardisierten
Info- und Materialflüsse
- Lange Zykluszeit je Prozessschritt
- Fehlende Transparenz von Liefertreue,
Auftragsfortschritt, Qualität,
Materialverfügbarkeit und Effizienz
- Steigende Unzufriedenheit der Kunden.
Rabatte werden erforderlich.

Projektansatz

- Bestandsbereinigung, Verfügbarkeitsprüfung des Materials, Bedarfsplanung, Re-Order Points
- Prozessoptimierung Auftragssteuerung über Kapazitätsplanung
- Synchronisation von 2 Produktionsgebäuden: Pull, Visuell
- Einführung zeitnaher transparenter Key Performance Indikatoren
- Produktionsoptimierung Baugruppen und Endgerät
- Fließprinzip: Schweißzellen, Lackieranlage, Endmontageband

Projektergebnisse

- Ausbringung erhöht von 8 auf 13 Geräte / Tag ohne Investitionen
- Etablierung von Transparenz, Prozessdenken und Fluss
- Deutliche Steigerung der Kundenzufriedenheit