

Internationaler Lean Roll Out

Auftragserfüllung

Einkauf &
Beschaffung

Produktions-
planung

Prozess-
Entwicklung

Herstellung/
Service

Instand-
haltung

Ausgangssituation

- Medizintechnik-Konzern, 35.000 Mitarbeiter weltweit
€ 3,5 Mrd. Umsatz
- Konzern bereitet sich frühzeitig auf steigende Konkurrenz und Preisdruck vor
- Kontinuierliche Prozessoptimierung im Auftragserfüllungsprozess zur Sicherung der europäischen Arbeitsplätze
- Internes Lean-Know-how ist zu stärken und eine eigene Lean-Organisation aufzubauen

Projektansatz

- Auswahl von 2 x 5 europäischen Standorten
- Potenzialanalysen mit finanzieller Bewertung
- Projekt-Präsentation der Werkleiter und Auswahl der Projekte
- Schulung der internen Verbesserungsmitarbeiter
- Gemeinsame Umsetzung der ersten Projekte
- Interne Weiterführung der Umsetzung

Projektergebnisse

- € 5,5 Mio. Einsparungen gemeinsam realisiert, weitere € 3,0 Mio. identifiziert
- Einbindung von 10 Standorten in 5 ost- und westeuropäischen Ländern
- Lean Schulung von ca. 100 Mitarbeiter in Growth®-Projekten
- Konzernweites, gesteuertes Verbesserungsmanagement